

経営計画を作成し  
目標に向かって  
明日から経営の  
上昇気流を  
つかみましょ!!

新型コロナウイルス感染症を  
乗り切るための

# 経営計画 作成のツボ」セミナー

両日ともに  
受講料無料

## 理論編・実践編の2日開催

※詳しい内容は裏面をご覧ください

新型コロナウイルスの影響により、中信地域でも厳しい経営環境が続いています。

事業を存続・発展させるためには、コロナ禍で生き残ることはもちろん、コロナ後の経済を見越した事業体制づくりが求められています。政府の支援策にも経営計画を立てて、経営革新や販路開拓を目指す小規模事業者を支援するものが数多くあります。計画を作成し、補助金や低利融資などの施策を活用しませんか。

本セミナーでは足下の経営環境の分析を行ったうえで、具体的な経営計画の立て方について解説します。事業計画作成が初めてという方にも分かりやすく解説いたしますので、安心して受講できます。

新たな一歩を踏み出すためにぜひこの機会をご活用ください。

### 講師紹介



株式会社MKコンサルティング代表

**黒沢 正行 氏**

中小企業診断士

学生時代に創業。会計事務所、コンサルティング会社を経て現職。県内で20年以上にわたり、経営改善計画や経営相談、研修講師に携わり、経営革新の支援実績も多数。

令和2年  
開催日 **11/9** 月 **理論編**  
令和2年  
**11/18** 水 **実践編**

両日とも14:30~16:30

- 会場 松本商工会議所 6階601会議室
- 対象 経営者・後継者・経営幹部等  
(会員・非会員は問いません。)
- 講師 株式会社MKコンサルティング代表  
中小企業診断士 黒沢 正行 氏
- 定員 15社 (1社2名まで参加可能。  
定員になり次第締め切り致します。)
- 申込方法 裏面の申込書にご記入の上、  
FAXまたはメール、電話にて  
お申込みください。  
申込書は当所ホームページ  
(<https://www.mcci.jp>) から  
ダウンロードできます。

お申込み・お問合せ

お申込書は裏面へ

**松本商工会議所 中小企業振興部 経営支援グループ**

〒390-8503 松本市中央1-23-1 TEL.0263-32-5350 FAX.0263-32-1482 e-mail:soudan@mcci.or.jp

- 政府の支援施策を活用したい!
- 事業の見直しを行いたい!
- 新たな顧客を獲得したい!
- 将来の発展計画を立てたい!
- スムーズに融資を受けたい!

このような経営のお悩みはありませんか?

## 経営計画作成 セミナーでお悩みを 解決しましょう!

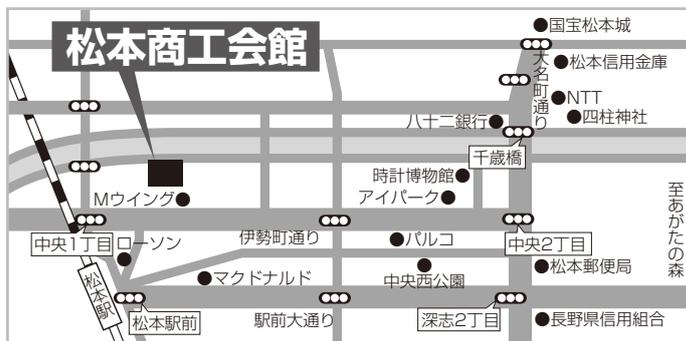


国・県・市が扱う 新型コロナウイルス感染 各種支援施策の紹介	経営計画 作成セミナー 理論編	経営計画作成 セミナー 実践編	経営計画の 作成・検証	自社の経営計画完成!
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 資金繰り支援</li> <li>● 持続化補助金</li> <li>● IT補助金 等</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 経営上の課題、悩みなど自社の状況を把握します。</li> <li>● 自社分析の方法</li> <li>● 将来ビジョンの構築方法</li> <li>● ポストコロナ社会の見直し</li> <li>● 経営方針の作り方</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 自社の強みを伸ばし、顧客ニーズに対応するプラン</li> <li>● 数値目標の作り方</li> <li>● 行動計画の立て方</li> <li>● 補助金申請のポイント</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 実際に経営計画を作成した上で計画を専門家と共にブラッシュアップします。</li> <li>● 行動計画の検証</li> <li>● 数値計画の検証</li> <li>● 資金計画の検証</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 計画を基に事業を運営。</li> <li>● 補助金申請書類として使用。</li> <li>● 金融機関への説明資料として提出。</li> <li>● 従業員へ計画を説明し一丸となって取り組む体制をつくる。</li> <li>● 後継者に説明し一緒に進んで計画を遂行する。</li> </ul>

### 松本商工会議所からのお知らせ

「経営計画書」は国・県・市が扱う各種支援施策の活用や金融機関との交渉など、様々な場面で求められます。

当所では、経営計画書作成に際して、皆様と一緒に寄り添い、計画作成のお手伝いをさせて頂いております。また、新型コロナウイルス感染症の影響で経営上お困りのことがございましたらお気軽にご相談ください。



※駐車場はございませんので車でお越しの場合は近隣の有料駐車場をご利用ください。

## 「経営計画作成のツボ」セミナー参加申込書

FAX : 0263-32-1482  
メール : soudan@mcci.or.jp

※いずれかに☑を付けてください。

- 両日参加
  理論編のみ参加
  実践編のみ参加

理論編 / 11月9日 (月)  
実践編 / 11月18日 (水)  
両日ともに 14:30~16:30

事業所名				代表者名			
所在地	(〒 )						
業種 (営業内容)				MAIL			
TEL				FAX			
参加者名				参加者名			

【個人情報の利用目的について】  
※本申込書にご記入頂いた個人情報につきましては、講演会開催に係る受講者名簿の作成、出欠確認、講演会運営等に関する目的でのみ使用します。

松本商工会議所  
(中小企業振興部 経営支援グループ) 行

FAX.0263-32-1482