

長野県経営品質推進フォーラム

2018年度年次大会

経営環境の変化に対する経営品質のあり方と有効性を探る
～人材確保と社員育成はどの様に進めたらいいか、そして事業承継～

長野県経営品質賞が目指すこと

1. 経営品質向上プログラムで企業・組織を活性化

長野県経営品質賞は、日本有数の中小企業が存在する長野という地域の中で「経営品質向上プログラム」を活用して、各企業・組織・団体が活力を高め、成長を続けるための一助となることを目指しています

2. 受賞企業・組織をベンチマークして経営改革を推進

本賞を受賞された優良企業の事例(ベストプラクティス)を県内に広めることにより、改革を望む組織が業種や規模・組織形態といった枠を超え互いに学びあい、競争力を高めていく好循環が生まれることを期待しています

2019年3月15日(金) 13時30分～

ホテルメルパルクNAGANO 3F白鳳

長野市鶴賀高畑752-8 TEL:026-225-7800

主催：長野県経営品質協議会

後援

長野県
一般社団法人長野県経営者協会
長野県商工会連合会
一般社団法人長野県経営支援機構
株式会社八十二銀行
長野県信用組合
株式会社商工組合中央金庫 松本支店
諏訪東京理科大学

公益財団法人長野県中小企業振興センター
長野県中小企業団体中央会
長野県中小企業家同友会
一般社団法人長野県中小企業診断協会
株式会社長野銀行
株式会社商工組合中央金庫 長野支店
信州大学
松本大学

公益財団法人長野県テクノ財団
一般社団法人長野県商工会議所連合会
一般財団法人長野経済研究所
信濃毎日新聞社
長野県信用金庫協会
株式会社商工組合中央金庫 諏訪支店
長野大学
清泉女学院大学・清泉女学院短期大学

プログラム概要

13:30	主催者挨拶 来賓祝辞
13:40	基調講演 テーマ：人材不足・人手不足・外国人人材に対する経営品質のアプローチ ～ 経営品質がもたらす働き方改革の本質 ～ 講師：株式会社MATコンサルティング 代表取締役社長 望月広愛氏
15:20	休憩
15:30	実践事例報告 テーマ：「経営品質活動による事業承継の推進とその手法・効果・実績」 講師：株式会社流機エンジニアリング 代表取締役社長 西村 司氏
16:45	閉会
17:00	情報交換会 参加費5,000円/人

基調講演

■基調講演

テーマ 人材不足・人手不足・外国人人材に対する経営品質のアプローチ

～ 経営品質がもたらす働き方改革の本質 ～

講師 株式会社MATコンサルティング 代表取締役社長 望月広愛氏



経営品質の基本理念を構成する「社員重視」、経営品質向上活動を推進してあるべき姿を実現する上でも欠くことはできない。現在の人材不足、人手不足の状況に対して、今こそ「社員重視」を実践してきた経営品質企業にその効果を求めたい。そしてまた、働き方改革、外国人人材の活用など新たな視点がある中で、経営品質企業の優位性と社会的な評価を求めていきたい。今回、基調講演を通じて「社員重視」の具体的かつ効果的な在り方にアプローチする。

株式会社MATコンサルティング

当社のコンサルティング事業の根幹をなすものは経営品質(Management Quality)という考え方です。この考えを理解するためには、改善と革新の違いをご理解いただくことが大切だと考えています。誤解を恐れず言えば、現場の悪いところを指摘しあい、絶えず変革を繰り返していくことを一般的には改善活動と言います。一方、現場の社員やお客様の声から、経営側(社長、部門長)のマネジメントや考え方のおかしなところを絶えず変革していける仕組みを持ち続けることこそが経営革新だと私たち経営品質向上活動に携わる人たちは考えています。

最近起きている企業での不祥事を見れば、このことの妥当性はよくご理解いただけることと思います。企業の永続的な成長は、現場の努力だけではどうにもならず、柔軟にトップが考え方を考えることができるかどうかにかかっているのです。

実践事例報告

■実践事例報告

テーマ：「経営品質活動による事業承継の推進とその手法・効果・実績」

講師：株式会社流機エンジニアリング 代表取締役社長 西村 司氏



【事業承継を契機に経営を革新する】

世代交代はどの企業にもあること。特に中小企業にとっては経営を革新する上ではターニングポイントといえる。受け継ぐ者にとって今までを評価し将来を考える。このような機会においては、経営品質向上プログラムを活用して具体的に事業承継していくことによって経営革新の相乗効果が得られるものとする。事業資産の継承と税制に注目されがちであるが、その企業の事業そのものを繋いで革新していく上で、経営品質導入は効果的であり、今回その実践事例報告を通じて提案したい。

【会社概要】

会社名：株式会社流機エンジニアリング

業種：製造業（環境装置・一品物開発・メーカレンタル）

代表者：西村司 代表取締役社長

所在地：東京都港区三田3-4-2

URL：<http://www.ryuki.com/>

設立：1977年5月 / 社員数：106人

業績：38億円 / 資本金：4000万円

■創業時代からファミリービジネス

ES（社員満足）>CS（顧客満足）を軸に、社員の「創発」「自主性」を推進

- ・働きやすい環境（社長にモノを言える文化、社内提案制度、毎月行事、呑み井戸端会議、ワークライフシナジー）
- ・女性が長く勤められる会社（創業から男女同一賃金、キャリア促進、時短・時間休・フレキシブルな働き方）
- ・会社と個人のビジョンの融合（全社員技術営業化に向けたスキルマップと連動評価、経営品質活動）

開催要領

参加費用	長野県経営品質協議会会員	お一人様 1,000円
	経営品質協議会認定アセッサー / フォーラム後援組織会員	お一人様 2,000円
	上記以外の方	お一人様 3,000円

* 上記金額には資料代が含まれます。情報交換会参加費(5,000円)は別途申し受けます。

申込締切

2019年3月10日(月)

- ・上記申込締切日に関わらず、お申込数が定員に達した場合は受付を締切らせていただきます。
- ・キャンセルのご連絡は2019年3月10日(月)までにメールまたはFAXにてご連絡ください。これ以降キャンセルの取り扱いは致しかねますので、代理出席等をご検討ください。

事務局 (問合先)

〒380-0936 長野市中御所岡田131-10 長野県中小企業会館4F

長野県中小企業団体中央会内

TEL.026-228-1171 FAX.026-228-1184

E-mail:e-keiei@alps.or.jp URL:<http://www.alps.or.jp/e-keiei/>

